

Bilag 1

Dato: 28. oktober 2021

Sagsb.:


Sagsnr.: 21-000280

Dir.tlf.: 7236 7016

E-mail: ands@holb.dk

Dette er de anbefalinger som arbejdsgruppen nedsat på baggrund af Topmødet om Lokal udvikling 5. september 2021 er kommet frem med.

Arbejdsgruppen bestod af 21 personer: 6 kommunale medarbejdere (heraf 4 Fælles-skabere), 14 borgere fra 9 forskellige lokalfora samt 1 politiker. Gruppen har mødtes tre gange i september og oktober 2021 og anbefalingerne er sammenskrevet af Fælles-skaberne.

På sidste side er der en samlet oversigt over anbefalinger og hvilke, der kræver en politisk prioritering. Dette er også markeret med dette ikon: 

Samlet set vil anbefalingerne dog fordre en prioritering af ressourcer i administrationen og særlig hos fælles-skaberne.

De 15 anbefalinger er inddelt i fem tematiske afsnit, hvor der indledningsvis er en kort baggrund:

- Klarhed om roller
- Kommunikation
- Møder og netværk
- Værktøjer og viden til lokalfora
- Projekter og lokal udvikling

Klarhed om roller

På baggrund af "Initiativsagen om tidlig involvering af lokalområderne", der blev vedtaget 25-08-2021 af Kommunalbestyrelsen (punkt 208) er flere medlemmer af lokalfora usikre på deres rolle og hvilken ændret forventning, der er til dem som lokalforum, og også hvordan kommunen vil agere anderledes i sager, der vedrører lokalområderne.

1. Fælles definition af rollerne i "Initiativsagen om tidlig involvering"

Arbejdsgruppen anbefaler at administration, lokalfora og politikere bliver enige om en fælles definition af det fremtidige samarbejde på baggrund beslutningen om tidlig involvering.

Formålet er at få afklaret henholdsvis administrationen og lokalforums rolle efter indførelsen af de nye principper.

2. Klare retningslinjer for lokalfora

Arbejdsgruppen anbefaler, at administrationen tydeliggør lokalforas rolle og ansvar i dialogmodellen og i samarbejdet om udviklingen af lokalområderne generelt. Dette bør gøres ved i fællesskab at genbesøge samarbejdsaftalerne og den overordnede definition af lokalfora i Holbæk Kommune.

Formålet er at skabe en større gennemsigtighed og en bedre forventningsafstemning om lokalforas arbejde både overfor politikere, administration og lokalområdets øvrige borgere.

3. Fælles introkurser i dialogmodellen

Arbejdsgruppen anbefaler, at administrationen ved fælles-skaberne indfører fælles introkurser omkring dialogmodellen for nye politikere, relevante nye medarbejdere i Holbæk Kommune og nye lokalforummedlemmer.

Formålet er, at alle relevante parter får kendskab til dialogmodellen og til hinandens roller i samarbejdet. Derudover skabes der også relationer på tværs til gavn for det fremtidige samarbejde.

Kommunikation

Flere medlemmer af lokalfora oplever, at de bliver informeret for lidt eller for sent i sager, der vedrører deres lokalområde, samt at kommunen ikke giver kvalificeret feedback på hørings svar og forslag. Der er derfor en opfordring til, at kommunen prioriterer kommunikationsdelen højere.

4. Kommunikationsplan efter initiativsagen

Arbejdsgruppen anbefaler, at kommunen udvikler en kommunikationsplan for at organisere information og dialog i sager, der vedrører lokalområderne, så det bliver nemmere ude i det enkelte fagområde at tage dialogen med lokalområdet.

Formålet er at gøre kommunikationen mere målrettet samt at sikre en høj grad af borgerinddragelse.

5. Bedre feedback på høringsprocesser og input fra lokalområderne

Arbejdsgruppen anbefaler, at administrationen arbejder med bedre standarder for feedback og afsætter ressourcer til det.



Formålet er at sikre, at de afgivne hørings svar bliver så gode som muligt og samtidig bliver behandlet med den respekt, de fortjener, når borgere bruger deres fritid på at skrive dem. Høringer skal være et effektivt værktøj til borgerinddragelse – ellers er det spild af alles tid. Efterfølgende vil en bedre belysning af beslutningsprocessen og det faglige grundlag også give større forståelse for den trufne beslutning hos borgere og lokalfora.

Arbejdsgruppen havde desuden disse bemærkninger:

- *Hvis høringsperioder forkortes, bliver det svært for lokalfora at gøre et godt arbejde.*
- *Administrationen skal kommentere på og vurdere konsekvenser af de indsigelser, der indkommer.*
- *Det er vigtigt, at inddragelsen også sker under udarbejdelsen af planforslag.*
- *I mail om Afgørelser fra administrationen skal der i overskriften stå, hvilken sag det er.*
- *Materialer bør sendes i printvenlige udgaver – tænk format (A4) og farver.*

Møder og netværk

Lokalfora ønsker en tættere forbindelse til kommunen på højt niveau, så der er faste rutiner for møder med politikere og administration på højt niveau. Herudover ønsker lokalfora et tættere samarbejde mellem lokalfora og vil gerne skabe flere muligheder for at medlemmer fra forskellige lokalfora mødes på tværs.

6. Halvårlige møder om rigets tilstand

Arbejdsgruppen anbefaler, at der indføres faste halvårlige topmøder mellem repræsentanter fra lokalfora, udvalgsformændene samt Holbæk Kommunes direktion. Her kan der gives samlede orienteringer, vigtige emner kan drøftes og alle får en status på "rigets tilstand". Møderne kan sammenlignes med de møder, der afholdes med erhvervslivet.



Formålet er at sikre en løbende meningsudveksling, vidensdeling og forventningsafstemning i forhold til emner med relevans for kommunens lokalfora. Det kan også klæde parterne bedre på til kommende høringer/dialoger.

7. Styrket netværk på tværs af lokalfora

Arbejdsgruppen anbefaler, at der fremover afholdes to årlige netværksmøder for alle lokalfora. Dette er i lighed med de lokalområdetræf, der tidligere er afholdt.

Formålet er styrke dialogen og samarbejdet på tværs af lokalområderne. Dette vil give medlemmerne af lokalforum en ballast og et netværk, der er godt at have ved kritiske sager.

8. Fælles dialogmøder om projekter, der går på tværs af lokalområder

Arbejdsgruppen anbefaler, at administrationen arrangerer dialogmøder om planlagte kommunale projekter, der går på tværs af lokalområderne, som f.eks. cykelstiplaner, trafikplaner og planer for grøn omstilling. Det vil være en fordel for det fremtidige samarbejde, hvis både borgere, politikere og administrationen deltager.

Formålet er, at lokalområderne bliver klædt på til at få en overordnet forståelse af udviklingsplaner og udfordringer, der går på tværs af lokalområder og ikke kan ses isoleret inden for eget lokalområde.

9. Koordinering af lokalområdets kræfter

Arbejdsgruppen anbefaler, at de enkelte lokalområder inden for hvert lokalområde i højere grad inviterer til fælles orientering og for at drøfte eventuelle fælles strategier og visioner for området.

Formålet er at styrke det lokale sammenhold på tværs af interesser i lokalområdet og tydeliggøre de fælles versioner.

Værktøjer og viden til lokalfora

Lokalfora ønsker, at det skal være tydeligt for lokalfora hvilken hjælp og værktøjer, som Holbæk Kommune stiller til rådighed, samt at der skabes gode rammer for at medlemmerne af lokalfora løbende kan udvikle sig og blive klædt på i forhold til aktuelle problemstillinger og andre aspekter af arbejdet i lokalfora.

10. Bedre værktøjskasse til lokalfora

Arbejdsgruppen anbefaler at fælles-skaberne afdækker, hvad lokalfora på tværs har mest brug for hjælp til, og derpå udvikler de rette værktøjer til det. Disse bør fremgå af en samlet oversigt.

Formålet er at gøre det lettere for lokalfora at udføre deres arbejde uden unødigt bøvl.

11. Vidensmøder på tværs af lokalområder

Arbejdsgruppen anbefaler, at fælles-skaberne fremover arrangerer en række af årlige temamøder om emner af interesse på tværs af lokalområderne som f.eks. fundraising, kommunikation eller lokalplanlægning på tværs af kerneområder

Formålet er at udvikle den faglige kompetence i lokalområderne samt bidrage til at sikre et stærkt netværk på tværs af lokalområderne.

12. Bedre information om kommunens hjælpeværktøjer

Arbejdsgruppen anbefaler, at administrationen i højere grad informerer om de forskellige digitale hjælpeværktøjer, der kan hjælpe lokalområderne - f.eks. de digitale kort, hjemmesideopbygning, Fritidsportalen og lignende.

Formålet er at gøre lokalfora og fælles-skabere bedre til at udnytte de digitale tilbud, som kommunen allerede stiller til rådighed.

Projekter og lokal udvikling

Der foregår mange projekter i lokalområderne, og vi skal være gode til at sikre, at erfaring og viden bliver delt, til gavn for nye projekter, samt at der udvikles modeller, som vil gøre det nemmere at lave nye projekter. Lokalområderne ønsker også mulighed for at få hjælp til at lave lokale udviklingsplaner.

13. Mere evaluering af de enkelte lokale projekter

Arbejdsgruppen anbefaler, at fælles-skaberne i højere grad evaluerer på de lokale projekter og videreformidler erfaringerne til gavn for andre lokalområder.


Formålet er at sikre læring og erfaringsudveksling på tværs af lokalområder.

14. Modeller for lokal udvikling

Arbejdsgruppen anbefaler, at gode modeller for lokal udvikling beskrives, så de kan bruges i andre områder, der kunne have gavn af større indsats. Der opfordres til at modellerne benytter/udvikler generelle indikatorer, til at vise et lokalsamfundets udviklingskraft.

Formålet er at sikre læring og erfaringsudveksling på tværs af lokalområder.

15. Hjælp til at lave lokale udviklingsplaner

Arbejdsgruppen anbefaler, at alle lokalområder får tilbud om proceshjælp til at lave en lokal udviklingsplan, der skal samle lokalområdets visioner og prioriteringer. De kan evt. kobles til de kommunale helhedsplaner. 

Formålet er at klæde lokalområderne bedre på til at arbejde mere strategisk med deres fremtidige udvikling.

Oversigt over anbefalingerne

Tema	Nr.	Anbefaling	Ansvar	Behov for direkte politisk beslutning
Klarhed om roller	1	Fælles definition af rollerne i "Initiativsagen om tidlig inddragelse"	Administration i samarbejde med lokalfora	
	2	Klare retningslinjer for lokalfora	Administration i samarbejde med lokalfora	
	3	Fælles introkurser i dialogmodellen	Fællesskaberne	
Kommunikation	4	Kommunikationsplan efter initiativsagen	Administrationen (Kommunikation)	
	5	Bedre feedback på høringsprocesser og input fra lokalområderne	Administrationen	Politisk prioritering
Møder og netværk	6	Halvårlige møder om rigets tilstand	Administrationen og Udvalgsformændene	Politisk prioritering
	7	Styrket netværk på tværs af lokalfora	Fælles-skaberne og lokalfora	
	8	Fælles dialogmøder om projekter, der går på tværs af lokalområder	Administrationen	
	9	Koordinering af lokalområdets kræfter	Lokalfora	
Værktøjer og viden til lokalfora	10	Bedre værktøjskasse til lokalfora	Fælles-skaberne	
	11	Vidensmøder på tværs af lokalområder	Fælles-skaberne	
	12	Bedre information om kommunens hjælpeværktøjer	Fælles-skaberne og administrationen	
Projekter og lokal udvikling	13	Mere evaluering af de enkelte lokale projekter	Administrationen	
	14	Modeller for lokal udvikling	Administrationen	
	15	Hjælp til at lave lokale udviklingsplaner	Administrationen	Politisk prioritering